

新規事業立ち上げを成功させるチーム作りと人材戦略

～社内ベンチャー成功の秘訣は人のマネジメントにある～

— 講師 —

株式会社ティーシーコンサルティング 代表取締役社長 富田 賢 氏

日 時 2015年11月16日(月) 午後2時～5時
会 場 SSK セミナールーム
東京都港区西新橋2-6-2 友泉西新橋ビル4F

[重点講義内容]

新規事業が成功するか否かは、新規事業を担当する人材にかかっていると言えます。事実、新規事業立ち上げがうまくいかない原因として、最も多いのが、新規事業に適した人材がいない、社内の組織上の問題のために新規事業担当者が思うように推進できないといった課題です。

新規事業立ち上げがうまくいくか否かは、いかに、推進力・実行力がある新規事業チームを構築し、そしてワークさせられるかです。技術系、企画系、営業系の人材のバランスやミーティングの進め方、新規事業チームへの権限移譲なども課題となります。

新規事業チーム内でブレーキをかけてしまう人への対処、社内での新しい取り組みに対する抵抗にも対処が必要となります。既存事業と新規事業のウエイトの付け方や、人材の割り振り・人事評価、新規事業だけの専任の担当とするか既存事業との兼務の担当にするかという問題、そして、新規事業担当者の能力・スキル・ノウハウの向上を社員教育としてどのように取り組むかという課題もあります。

すなわち、ビジネスモデルや技術力というよりも、「人」の面が、実は新規事業立ち上げの成否を握っています。

そして、社内の人事やチーム構築においては、新規事業に向く人と向かない人を見極めていくことも大切です。既存事業と新規事業では、必要となる能力が異なるため、既存事業での成績だけで判断できないとも言えます。新規事業担当者の採用で失敗してしまうケースも多いため、新規事業向けの人材採用のポイントも解説します。

最終的に、新規事業立ち上げを実現させるためには、経営層の理解、覚悟、ビジョンの共有も必要となります。経営層と新規事業担当チームとの有効なコミュニケーションについても考察します。

著書『新規事業立ち上げの教科書 ～ビジネスリーダーが身につけるべき最強スキル』が約1万部のベストセラーとなっており、また、約7年で160社以上の豊富なコンサルティング実績を有するコンサルティング会社社長によるお得なセミナーです。今回は、一方的な講義というよりも、会場からのご質問も受けながら、インタラクティブなセミナーを目指します。

新規事業立ち上げがなかなか進まないとお悩みの方は、是非、ご参加ください。

1. 新規事業立ち上げがうまくいくか否かは、人材次第！
2. 新規事業立ち上げチーム構築の有用性と構築の仕方
3. 新規事業専任か既存事業との兼務のどちらがよいか！？
4. 新規事業担当者への評価の仕方はどうするか？
5. 新規事業立ち上げに向く人と向かない人
6. 新規事業担当者の採用にあたってのポイントは何か？
7. 新規事業担当者のスキルアップの仕方と社員教育
8. 新規事業立ち上げ推進のための意識面の取り組みと仕組み面の取り組み
9. 新規事業立ち上げの社内抵抗の解決とビジョンの共有
10. 新規事業立ち上げの全体の経営戦略の中での位置づけと経営層の覚悟

【本セミナーを受けていただきたい方】

- ◆ 新規事業を立ち上げたいが、なかなか進まないとお悩みの方
- ◆ 新規事業担当者の人事・採用・評価に課題を感じている方
- ◆ 社内の抵抗や組織上の課題があり、そちらを解決・対処したい方

PROFILE 富田 賢(とみた さとし)氏

慶應義塾大学総合政策学部(SFC)卒業。京都大学大学院経済学研究科修了、経済学修士。
 米国系銀行を経て、1999年、独立系ベンチャーキャピタルの創業に参画し、多くのベンチャーに投資し、上場へと導く。2001年、VC会社も2年半で上場達成。2003年～大阪市立大学の社会人向け大学院・専任講師。米国ペンシルバニア大学及び中国上海交通大学にて在外研究。住友信託銀行(当時)の専門職を経て、2008年～現職。約7年で160社以上の驚異的なコンサルティング実績を有する。上場企業及び中堅・中小企業のコンサルティングを常に30社以上実施(約半分が上場企業)。アライアンスによる新規事業の立ち上げと売上アップを得意とする。新規事業立ち上げチームの指導・運営サポートや経営会議出席も多数行っている。社員教育にも定評がある。オフィスは外苑前の青山通り沿いに立地。
 著書に『新規事業立ち上げの教科書～ビジネスリーダーが身につけるべき最強スキル』(綜合法令出版)、『これから10年活躍するための新規開拓営業の教科書』(綜合法令出版)、『世界のエリートが教えるちょっとした仕事の心がけ』(マイナビ新書)などがある。慶應義塾大学SFC研究所・上席所員。

- 受講料 1名につき 32,400円(税込)
同一団体より複数ご参加の場合、2人目以降 27,000円(税込)
- お申込方法 お申込フォームにご記入いただきFAXでお申込み下さい。
折り返し、受講証(当日ご持参下さい)、請求書、会場地図をご本人様宛てにお送り致します。
お申込み後、5日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
※ビル内は禁煙になりますので、ご了承の上お申込み下さい。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いいたします。(遅れる場合にご相談下さい)

11月16日(月) 「新規事業立ち上げを成功させる人材戦略」 申込日 月 日			
貴社名			
所在地	〒		
フリカノ氏名		所属部署・役職	
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします			
フリカノ氏名		所属部署・役職	
TEL	() -	FAX	() -
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。		

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[図書カード(500円)を進呈いたします]	
<input type="checkbox"/> セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。	
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。	
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には図書カード(500円)を進呈させていただきます。	
※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。	

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所
お申込み受付 FAX 03-5532-8851
 〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 友泉西新橋ビル4階
 Tel:03-5532-8850 / E-mail: info@ssk21.co.jp / URL: http://www.ssk21.co.jp
 ※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。