

CFOマスターの『SUPER知恵袋』

【投資と融資の違いをわかっているか？】

経営者の方とお話していて、「投資」と「融資」の違いをよく理解されていない場面に遭遇することが、時々あります。あなたは、「投資」と「融資」という言葉の使い方、間違っていることはないですか？

会社の財務においては、「投資」と「融資」、つまり、「直接金融」と「間接金融」の違いを、正しく理解しておく必要があります。

「直接金融」は、株式を通じて資金調達をし、返済しなくてもよい資金として、貸借対照表(バランスシート)上では資本の部に入り、自己資本比率を引き上げる方向となります。

これが、「投資」です。返さなくてはならない資金ではない分、議決権が発生し、経営に関与されることになり、株主として入る形となりますので、銀行借入のように約定弁済をすれば、関係が切れるということはなく、株主から抜けてもらうには、未上場企業の場合、株式を相対取引で譲渡してもらわなければなりません。

それから、当然、投資家に配当か、株式上場(PO)を達成して、株の値上がり益を取って頂けるように、会社を成長させ、企業価値を高める必要があります。また、100%オーナー社長のケースとは違い、外部株主がいる場合、お金の使い方においては、厳格さが求められます。

他方、「間接金融」は、金融仲介機関が資金の融通をするもので、銀行借入が代表的で、貸借対照表(バランスシート)上では負債の部に入り、自己資本比率を引き下げる方向となります。

銀行借入をするためには、信用や担保(保証協会の保証を含む)が求められ、会社を大きく成長させることを強く求められませんが、金利支払いと元本の返済が必要となります。まさに借金で、いずれ返さなければならぬ資金です。これが「融資」です。但し、会社の所有権や議決権には関係はありません。

では、「新株予約権付き社債」は、どちらになるのでしょうか？

社債は、社債券という有価証券を通じて、直接、企業に資金が入りますので、直接金融となります。しかし、返済が必要な資金調達となり、貸借対照表(バランスシート)上は、銀行借入と同じ負債となり、自己資本比率を引き下げる方向となります。

こういった、直接金融(投資)と間接金融(融資)の違いをよく理解していないと、財務戦略を間違ってしまうことにもなりますし、銀行やベンチャーキャピタルとの交渉も上手くいきません。

この比較は、私がこれまで、大阪市立大学大学院の専任講師時代から、論文や著書『挑戦 起業家育成への道』などでも掲載してきており、現在の当社のWebサイトにも、取りまとめた比較の表を掲載しております。下記のURLです！

●社長の富田賢による非常勤CFO(最高財務責任者)サービスのWebページはこちらをご覧ください。

⇒ <http://www.tcconsulting.co.jp/consulting/cfo>

～私たちは、事業提携により、新規事業を立ち上げ、あなたの会社の売上をアップします！～

【運営会社】： 株式会社ティーツーコンサルティング
【住所】：〒107-0062 東京都港区南青山2-11-13 南青山ビル7階
【最寄駅】：地下鉄銀座線「外苑前駅」4a出口徒歩3分 1b出口徒歩5分
地下鉄銀座線、半蔵門線、大江戸線「青山一丁目駅」5番出口徒歩4分
★青山通りの伊藤忠商事の斜め前、ホントの並び、
外苑いちょう並木の向かい側です！

Web site
<http://www.tcconsulting.co.jp/>

Tel : 03-4530-8537 Fax : 03-3470-8538 Mail : info@tcconsulting.co.jp

TC Consulting Co., Ltd

社長 とみたさとしの

新規事業のための賢's 情報Station

ティーツーコンサルティング

発行日：2013年5月1日

発行部数：700部

毎月1日発行

2013年 5月号

巻頭特集

『驚かしてしまってゴメンナサイ！！』

【エイプリルフールカードをお送りさせていただきました！】



ティーツーコンサルティングは、今年50周年ですが、50周年の慶賀を持つ会社のように、信用ある仕事をして、本当に、50周年を迎えられるように、皆様に愛され続ける会社を目指していきます。

ティーツーコンサルティング
代表取締役社長 富田 賢
〒107-0062 東京都港区南青山2-11-13 南青山ビル7階
※外苑前駅5番出口の徒歩3分
Tel:03-4530-8537 Fax:03-3470-8538 info@tcconsulting.co.jp
<http://www.tcconsulting.co.jp/> 株式会社 富田 賢

去る4月1日に、弊社ティーツーコンサルティングから、エイプリルフールカードを関係先様へお送りさせていただきました！

皆様とのコミュニケーションを増やしたい想いの一環で、企画したものです(笑)

今回弊社は『50周年を迎える企業のような信頼感』をテーマに、重厚な写真を用いて、作成しました！

今年50周年を迎えるティーツーコンサルティングですが、お客様に役立つサービスを提供し、お客様を大切にし、50年後も、皆様に愛され続ける会社を目指していきますので、今後とも、未永いお付き合いの程、よろしくお願いたします。

～ お送りさせていただいた方からのご感想 ～

- ビックリしました(笑)
- さすが富田さんですね^^
- ジョークでもこれだけ表現できるのがスゴイ！！
- 建物の中に富田さんいらっしゃいます！！
- 50周年、期待しております！

～社長の富田より～



今年のエイプリルフールカードは、ジョーク色よりも少し堅めて企画したのですが、思った以上に色々な声をいただいて、感無量です^^

本当に50年後も、皆様に愛され続ける会社であるために、精一杯努力していきますので、今後とも宜しくお願いいたします。

ご感想頂いた皆さん、ありがとうございました！

これから
10年活躍するための
**新規事業
事業提携
の
参考書**

【会社経営では、「リズムを保つこと」が一番大切！】

読者の皆様は、独立起業して社長として会社経営をされている方、あるいは会社にお勤めで、経営層や新規事業の担当者、営業職といった方々が多いと思います。

そういった皆様に役立つことを書くにあたり、私は普段、あまり精神論的なことやメンタル的なことは書かないほうですが、今回は敢えて、書いてみようと思います。

会社経営や新規事業の立ち上げ、営業推進において何が一番大切かといえば、**良いリズムを作る**こと、そして、**リズムを崩さない**ことに尽きると言えます。

『ビジネスは継続することが何より重要』ということは、普段から私が書いたり、お話ししたりしていますが、**継続している中で、テンポやリズムを崩さない**ことが大切になってきます。

良いリズムで仕事や事業構築が出来ていても、リズムを崩れてしまって**調子を崩してしまう**と、いくら普段頑張っている、**事業面でのロスが大きくなります**。

その時に、調子を崩すと言っても、多くのケースは、身体的に調子を崩すのではなく、**精神的に調子を崩す**ことで、**仕事や会社経営でのリズムを崩してしまう**というものです。つまり、**メンタル**です。

会社経営は「心・技・体」と言われます。何だか、相撲道か何かのように聞こえるかもしれませんが、まさに、**ビジネスは「心・技・体」**です。

いくら**経営ノウハウや新規事業立ち上げのプロセス**についての「**技**」を身につけても、「**心**」が乱れて、**ペースやリズムが崩れて**しまえば、**何にもなりません**。

体調の善し悪しも、「**体**」だけではなく、「**心**」とリンクしていることも多いですね。

つまり、**会社経営やビジネスを成功させるために必要な要素**として、「**心**」、**メンタルの要素**が、**半分を占めている**と言えます。その上で、**会社経営や事業構築の「技」**を身につければ、成功します。

メンタル面が崩れると、仕事の効率やテンポが崩れ、リズムが悪くなってしまいます。そうすると、**ビジネスの成果は出にくくなります**。

『いかに良いリズムを作り出して、それを崩さないように継続するか』

そこに**会社経営や新規事業を成功させる秘訣**があります。

このことは、私の著書『**これから10年活躍するための新規開拓営業の教科書**』にも、一部書かせていただいています。

「**リズムを崩さない**」ということ、**ビジネスを成功させるための重要な要素と認識して、自分なりの様々な工夫**をして、取り組んでいきましょう！

記事から学ぶ

**Morning View
Society**

<Today's Topic>

【ゴルフ会員権も土地も値上がり開始！景気上向きの兆候！】

2013年3月27日の日経新聞夕刊に、『**ゴルフ会員権が上昇 関東で3割、株高で買い意欲**』という記事が載りました。

「名門コースの一部には2倍近くになったものもある。金融緩和と株価上昇の影響が資産デフレの象徴と言われたゴルフ会員権にも波及してきた。ゴルフの会員権は最大の市場である関東の価格が全国に波及する傾向がある。」とのこと。

ゴルフ会員権は、バブル崩壊から、驚くほどの値下がりを示し、この20年間、低迷し続けていました。そんなゴルフ会員権の値段が上昇してきているのは、アベノミクスで、景気が上向いて行くことの先行指標と言えます。

また、2013年3月22日の日経新聞にも、『**脱デフレ、地価で先行 東京圏の上昇地点6倍に 投資マネー流入**』という記事が載りました。

土地の値段も、景気動向の先行指標となります。また、土地の値段が上がると、企業にとっては担保価値が上昇し、銀行借入による資金調達もしやすくなります。

私は前職、住友信託銀行(現・三井住友信託銀行)にて、2005年後半～2007年、年金運用などの受託運用部門で、不動産投資を統括していた時期がありますが、2008年のリーマンショックで不動産市況は一気に悪くなったものの、それがやっと復活してきました。

ゴルフ会員権と土地という2つの景気の先行指標を見ると、今後日本経済は、景気が良くなっていくものと言えます。

この景気回復の足取り、途中で折れてしまわないことを願うばかりです。

Pick Up セミナー情報

■ 日 程：2013年5月23日(木曜日) 18:30～20:30

| | |
|-------------|---------------------------|
| 当日スケジュール | 司会/松原祥子(元・新潮放送アナウンサー、モア!) |
| 18:00 | 受付開始 |
| 18:30～18:40 | 今回の講演会の趣旨とご挨拶 冨田賢 |
| 18:40～19:25 | 林野宏 講演 |
| 19:30～19:50 | 林野宏 & 冨田賢 対談 会場からの質疑応答 |
| 19:50～20:30 | 講演者も交えた交流タイム |

■ 会 場：クラブハウス会議室 赤坂 (会場・電話：03-3560-9355)
(東京都港区赤坂2-5-1 東邦ビル6階)
東京メトロ「赤坂駅」2番出口から徒歩4分、
「溜池山王駅」10番出口から5分、「赤坂見附駅」から6分

■ 参加費：お一人様 5,000円
■ 参加可能人数：60名様




出版記念ジョイント講演決定!

林野宏 × 冨田賢

クレスセン社長 / ティーシーコンサルティング社長

「これから10年活躍するための新規開拓営業の教科書」

この本は、私の著書『これから10年活躍するための新規開拓営業の教科書』にも、一部書かせていただいています。

お申込み・お問い合わせは、こちら！

Mail : info@tcconsulting.co.jp
Form : <https://www.tcconsulting.co.jp/app>

【セミナー詳細ページ】 : <http://www.tcconsulting.co.jp/archives/3380>